

РД ПР 2505. Порядок проведения ОКР в условиях полной неопределенности

Версия 22.03.2025 г.

Это методика для старта ОКР по теме, непонятной ни нам, ни заказчику: ни у кого нет личного опыта, нет известных прототипов, нет литературных источников, нам неизвестны специалисты в данных вопросах – все участники находятся в тумане неопределенности.

Описанные ниже шаги позволяют пройти через область тумана и приступить к проведению ОКР в более традиционном виде.

Эти шаги потребуют непредсказуемое количество времени и средств. Рекомендуется заключение договора с их рамочными значениями и правом заказчика отказаться от дальнейшего проведения работ при выходе стоимости или времени за предельные значения.

Стороны строго руководствуются положениями статей Главы 38 ГК РФ: Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ.

Этап 1

1. Первичная встреча с заказчиком для заслушивания его видения цели проекта, обязательных задач и проблематики.
2. Быстрый анализ первичной информации.
3. Разработка перечня вопросов, позволяющих команде войти в тему.
4. Обсуждение перечня вопросов по п.3. с заказчиком.
5. Заключение договора на НИОКР с рамочными бюджетами и сроками.

Этап 2

6. Разработка первичного технического задания, содержащего цель проекта, перечень задач.
7. Фрагментирование задач на более мелкие, имеющие измеряемые критерии их выполнения.
8. Разделение задач
 - на ключевые и вспомогательные;
 - на имеющие прототипы и не имеющие.
9. Формулирование для ключевых задач не имеющих прототипы, научных / технических / технологических гипотез.
10. Уточнение сроков и бюджета работ Этапа 3.

Этап 3

11. Проведение для гипотез по п.9. теоретических изысканий, расчетов, макетирования, исследование рынка элементной базы.
12. Сравнение результатов проверки гипотез и анализ путей достижения цели проекта.
13. Уточнение технического задания.

14. Уточнение порядка, сроков и бюджета дальнейших работ.

Этап 4

15. Дополнительные итерации построения и проверки гипотез.

Этап 5

16. Разработка финальной версии технического задания.

17. Разработка перечня работ, требующих патентной или иной защиты.

18. Переход к регулярной работе по проведению ОКР в соответствии с "РД ПР 2504. Порядок проведения ОКР".

Инженер С.П. Зотов