



Проектов не существует?

Серия «Избранные статьи блога команды ESTLAB.ru»
2026-01-16

Философская провокация

** Идея порассуждать на эту тему родилась в разговоре с инженером Леонидом Мензуловым (<https://specmach.net/>).*

Итак.

Учебники и методики говорят нам:

Проект — это временное явление, имеющее цель, имеющее начало и конец, имеющее выделенные ресурсы.

Любой конспиролог с легкостью опровергнет вышеизложенное!

Мы не конспирологи (почти), но и мы сейчас опровергнем вышеизложенное.

1. Проект — это временное явление?

Но мы можем перечислить множество проектов, длительностью лет в 10, 20, 30, 50 или, вообще, постоянно разворачивающихся во времени без заданной временной рамки.

2. Проект имеет начало и завершение?

Но реальный проект не имеет начала. А часто не имеет завершения!

У любого проекта есть предпроектный латентный, неявный, неформализованный этап — мы говорили о нем здесь (<https://t.me/sergejzotov/463>).

Опять же, есть проекты, у которых нет завершения — они могут длиться неопределенно долго до достижения результата. Например, проект озеленить Сахару или разбить вишневый сад на Марсе - ну не можем мы вообще предсказать, когда будет и будет ли завершение. Но ведь, и это проект.

3. Проект имеет цель?

"У самурая нет цели ..."

Но, например, любой НИР имеет только формальную цель, а в реальности его может завернуть куда угодно и любой его результат будет считаться ценным опытом.

4. Выделенные ресурсы?

Ну, с какими-то оговорками, может быть. Только в большинстве случаев, их не хватает и их выделяют, и выделяют :)

Разработчик никогда не в состоянии оценить нужные ресурсы правильно — у него ум заточен на созидание, а не на продажу. А менеджер всегда в плену экономических методик и уже своих иллюзий.

Проект, не вышедший за рамки выделенных ресурсов, существует там же, где пасется сферический конь в вакууме.

Что же это все доказывает?

Только то, что проекты ... существуют!

Ничему, существующему в реальности, нельзя дать строгое и непротиворечивое определение - Создатель нашего мира обладает потрясающим чувством юмора.

Если же вам удалось построить непротиворечивое определение, значит, вы имеете дело с фантазией.

На ум приходит аналогия с принципом неопределенности Гейзенберга: мы либо как-то примерно знаем сроки, либо цели, либо ресурсы. Но никогда не знаем все сразу.

Мы можем представить проект как локальное сгущение в потоке жизни.

И нет у этого сгущения границ — оно плавно переходит во весь поток и во все его другие локальные сгущения.

Это как кипение вакуума виртуальными частицами. Как электрон, у которого есть вероятностное облако местонахождения, но нет точной координаты.

А когда иницилируете новый проект, помните, что принцип неопределенности Гейзенберга — это не только про квантовую механику.

Обязательно обсуждайте что будет при выходе проекта за предполагаемые рамки (финансовые, временные) или недостижении цели — это поможет адекватнее общаться участникам и адекватнее разделит проект на этапы с минимизацией всех рисков.

Ваш ESTLAB.ru

Инжиниринг - Наука - Технологии

Поиск путей в хаосе первичной информации